



Interview Niels Smit

'Ik help fondsbesturen grip op hun risico's te houden'

Niels Smit werkt sinds 2020 als manager internal audit bij Actor. Vanuit die functie zet hij zich bij verschillende pensioenfondsen in als sleutelfunctiehouder interne audit. Wij vroegen hem naar zijn werkzaamheden bij Actor en hoe hij pensioenfondsen ondersteunt en verder helpt in een wereld die continu verandert.

Wat houdt je functie binnen Actor in?

Als manager internal audit ben ik verantwoordelijk voor het zo goed mogelijk helpen beheersen van risico's bij een aantal pensioenfondsen. Ik controleer of bedrijfsprocessen, systemen en werkwijzen binnen pensioenfondsen goed en betrouwbaar functioneren. Een belangrijke voorwaarde voor het uitvoeren van een goede audit is een onafhankelijk en gedegen onderzoek.

Wat komt uit dat onderzoek?

Audits leveren inzicht op en aanvullende zekerheid over de beheersing van de bedrijfsvoering. De resultaten helpen het fonds om die beheersing (en de aansturing ervan door het bestuur) waar nodig te verbeteren en zo weerbaarder te zijn tegen risico's.

Wat is een goede audit?

'Een goede audit moet aan drie eisen voldoen. De eerste en belangrijkste is relevantie. Een audit moet voorzien in een behoefte aan inzicht en zekerheid die de opdrachtgever (het bestuur of het intern toezicht) werkelijk heeft. Daarnaast moet resultaten opleveren waar het pensioenfonds beter van wordt. De tweede is betrouwbaarheid. Een audit moet zorgvuldig worden uitgevoerd zodat hij een juist beeld van de situatie geeft. En de laatste is doelmatigheid.

Hierbij is een goede afstemming met betrokken partijen, bijvoorbeeld de accountant, van belang zodat we elkaar niet in de weg lopen en zaken onnodig duur of ingewikkeld maken.

Kan een pensioenfonds ook zonder sleutelfunctie interne audit?

Nee. Sinds 2019 zijn pensioenfondsen verplicht een sleutelfunctie interne audit in te richten. Dit is een van de maatregelen die voortkomt uit de Europese IORP II-richtlijn en die in de Nederlandse wetgeving is omgezet. Daarmee wordt aangesloten bij de governance-eisen die al langer voor banken en verzekeraars golden waar internal audit ook een sleutelfunctie is.

Je kunt erover twisten of ze er écht hadden moeten komen, maar mijn stelling is: nu je eenmaal met die sleutelfuncties bent opgescheept, kun je er maar beter goed gebruik van maken. Gelukkig lukt dat de sector steeds beter.

Welke uitdagingen zie jij op de pensioenfondsen af komen?

Een grote ontwikkeling op dit moment is natuurlijk de Wet Toekomst Pensioenen. De uitdaging is om de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel beheerst te laten verlopen. Dat is razend complex omdat alles met alles samenhangt en de winkel tijdens de verbouwing ook gewoon open moet blijven. Op langere termijn denk ik dat de stakeholders van pensioenfondsen steeds hogere verwachtingen zullen hebben van wat het pensioenfonds presteert en hoe het functioneert. Je ziet dat al op allerlei terreinen, zoals IT, dienstverlening en maatschappelijk verantwoord beleggen. Van pensioenfondsen wordt steeds meer verwacht dat ze zich gedragen als 'normale organisaties' die hun 'klanten' een goed 'product' bieden en kunnen

uitleggen wat ze doen en geen fouten maken. Ik verwacht dat deze tendens nog het nodige zal betekenen voor sturing en verantwoording van pensioenfondsen.

Voor meer informatie over de dienstverlening van Actor verwijzen wij u naar [deze pagina](#).

Benieuwd naar ons Actor Team? Klik op [deze pagina](#) om onze medewerkers te ontmoeten.

